

**Berakhirnya Kerjasama Sister City: Studi Kasus Amerika Serikat (Maryland)
dengan Russia (Leningrad)**

***“The End of Sistercity Cooperation: A Case Study of the United States (Maryland)
with Russia (Leningrad)***

Oleh :

Alia Rizka Mansyur

Alumni Hubungan Internasional, Universitas Muhammadiyah Malang

Email: aliarizka192@gmail.com

Abstract

This research aims to analyze the end of sister city cooperation, sister city cooperation carried out by local governments or sub-actors in foreign relations or policy. The practice of sister cities can be used by cities around the world with positive goals, but some local governments end up not being optimal, resulting in failure and termination of relations. The sister city practice can be used by cities in various parts of the world to get good results, the bilateral relations carried out by Maryland (United States) and Leningrad (Russia) since 1993 is one of them. This research uses the sister city concept to analyze and find out the factors that stop the sister city cooperation carried out by Leningrad with Maryland which ends in 2022. This research uses qualitative research methods through a literature review. The results of this research show that the factors that caused cooperation in the form of sister cities between Maryland and Leningrad to end were symbolic gestures of full support for Ukraine in the Russia-Ukraine war and forms of protest against Russia due to Russia's invasion of Ukraine.

Keywords: *International Cooperation, Sister City, Maryland, Leningrad*

Abstrak

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisa berakhirnya kerja sama sister city, kerja sama sister city muncul oleh pemerintah daerah atau sub-aktor dalam hubungan atau kebijakan luar negeri. Praktik sister city dapat digunakan oleh kota-kota di berbagai dunia dengan tujuan positif, namun beberapa pemerintah daerah justru berakhir dengan tidak optimal, kegagalan hingga pemutusan hubungan. Praktik *sister city* dapat digunakan oleh kota-kota diberbagai dunia untuk mendapat hasil yang baik, hubungan bilateral yang dilakukan oleh Maryland (Amerika Serikat) dan Leningrad (Russia) sejak tahun 1993 salah satunya. Penelitian ini menggunakan konsep sister city untuk menganalisa dan mengetahui faktor-faktor yang menghentikan kerjasama *sister city* yang dilakukan oleh Leningrad dengan Maryland yang berakhir pada tahun 2022. Penelitian ini menggunakan metode penelitian kualitatif melalui tinjauan pustaka. Hasil dari penelitian ini menunjukkan bahwa factor-faktor yang menyebabkan kerja sama dalam bentuk sister city antar Maryland dengan Leningrad harus berakhir adalah bentuk *symbolic gesture* dukungan penuh terhadap Ukraina dalam *Russia-Ukraina war* dan bentuk protes kepada Russia akibat invasi Russia terhadap Ukraina

Kata Kunci: *Kerjasama Internasional, Sistercity, Maryland, Leningrad.*

1. PENDAHULUAN

Saat ini, dampak globalisasi memberikan dampak yang sangat signifikan, termasuk pola interaksi antar negara di dunia. Salah satunya, peta politik global menuntut setiap negara untuk berinteraksi dalam persaingan global, termasuk actor-aktor negara hingga sub-negara berpartisipasi dalam meningkatkan kerja sama antar negara melalui kerja sama *sister city*. (Siste & Rizkiya Anjani, n.d.)

Sister city atau *sister-states* atau kota kembar tidak hanya mengacu pada pemerintah daerah tetapi juga berkaitan dengan berbagai sektor, tujuan utama dari kota kembar adalah bekerja sama dalam jangka panjang dan saling menguntungkan. (Franco & Marmelo, 2014b)

Kerja sama *sister city* atau *sister-state* telah berkembang di seluruh dunia, termasuk relationship US dan Rusia yang terdapat 69 *sistercities* dan 30 *sister-state*. (usrussiacc.org) Maryland sebagai negara bagian US memiliki 18 *sister-states* dengan rekan-rekan mereka di dunia yang terlibat.(marylandsisterstates.org, n.d.-b) Termasuk *sister-state partnership* dengan Leningrad Oblast, Russia sejak tahun 1993 namun harus berakhir pada tanggal 28 Februari 2022 setelah hampir 30 tahun.(USRCC, n.d.) Inisiasi *sister state*

Maryland-Leningrad yaitu untuk mendorong kerjasama dalam budaya, pendidikan, pertanian, teknologi, *environmental protection, human right and tourism*, dengan masing-masing negara *taking on responsibilities as opportunities* dan kebutuhan.(marylandsisterstates.org, n.d.-a)

Hampir 100 kota di US memiliki *sistercities relationship* dengan Russia sebelum serangan invasi terhadap Ukraina, namun setidaknya 10 telah memutuskan atau menanggihkan *sistercities or sister states* kedua negara tersebut. Kota-kota yang dipisahkan Moskow-Chicago and Santa Clara Country, Stravropol-Des Moines, Iowa, Voronezh-Charlotte, North Carolina, Saratov-Dallas and Krasnodar-Tallahassee, Florida. Sedangkan relationship yang di tangguhkan merupakan Smolensk- Colorado Springs, Valadimir- Sarasota, Florida dan Kaliningrad-Norfolk, Virginia, Leningrad-Maryland.(Ken Stone, 2022)

Adanya kerja sama *sister city* yang melibatkan dua pihak yang berbeda yaitu untuk menghasilkan tujuan bersama dan dampak positif di kedua belah pihak. Sejalan dengan realita kerja sama *sister city* saat ini, tidak semua kerjasama dapat berjalan dengan baik. Hal ini menjadi topik utama dikarenakan beberapa

pelaksanaan kerja sama *sister city* di dunia berjalan tidak optimal, kegagalan hingga memutuskan hubungan disaat kerja sama. (Safitri et al., 2023)

Maryland memutuskan *sister cities* dengan Leningrad, tidak sendirian, negara kota Amerika lainnya bergerak untuk menilai *sister-cities relationship* mereka dengan Russia akibat *Ukraina-Russia war*. Seperti *Lori Lighfoot, Chicago* menanggukkan hubungan *sistercity* dengan Moskow yang berlangsung selama 25 tahun. *Charlotte, North Carolina* mengakhiri hubungannya dengan *Voronezh, Rusia* selama 31 tahun. *Norfolk and Roanoke, Virginia* meminta untuk memutuskan hubungan masing-masing dengan *Kaliningrad and Pskov, Sarasota, Florida* mempertimbangkan kembali *symbolic town twinning* dengan *Validimir, Rusia*. Serta *Vermont* membatalkan perjanjian tahun 1990 *sister-state relationship* dengan *Karelia, Rusia*.(Laurie Jo Miller Farr, 2022)

Gubernur Maryland, *Larry Hogan* mengatakan dalam sepucuk surat yang di tujukan kepada *Aleksandr Drozdenko, Gubernur Leningrad* bahwa Maryland memutuskan untuk mengakhiri hubungan *sister-state* yang telah dibentuk pada 1993 karena tujuan kerja sama sub-nasional adalah untuk mempromosikan perdamaian dan kesejahteraan antar masyarakat

Vol 18, nomor 2, Desember 2023
ISSN 2443-0714 E-ISSN 2621-475X
pemerintah daerah. Meskipun demikian, tugas setiap pemerintah untuk waspada terhadap tindakan melawan hukum yang bertentangan, prinsip-prinsip demokrasi dan warga sipil yang tidak bersalah. Setelah menyaksikan invasi *Russia* terhadap *Ukraina*, Maryland mengakhiri *sister-state relationship*nya dengan *Leningrad* sebagai bentuk *symbolic gesture* dukungan terhadap *Ukraina*. Lanjutnya, pentingnya *diplomacy, soft diplomacy* serta hubungan harus di lanjutkan ketika agresi *Russia* berhenti. (Glynis Kazanjian, 2022) Bagaimanapun *sister-state relationship* kedua negara tersebut tetap berakhir.

Sistercities or sister state relationship secara luas dianggap sebagai *great success* karena menggunakan *grassroots leadership* sehingga dapat mempengaruhi hasil hubungan internasional. Terkait berakhirnya atau ditanggukkannya *sister-state relationship* Maryland dan *Leningrad* apakah tindakan tersebut tepat? Atau seperti tindakan *San Jose, US* yang memilih tetap membuka jalur komunikasi *sister cities* dengan *Ekaterinburg, Russia* yaitu mengirim *letter of peace or dialog* serta mendorong penduduknya untuknya untuk menentang invasi *Russia*, beranggapan suara rakyat *Russia* yang dapat memberikan harapan terakhir untuk perdamaian.(Lorraine

Gabbert, 2022) Dan di kota Rochester, New York memilih untuk mempertahankan dan melanjutkan *sister cities relationship* selama puluhan tahun dengan Novgorod. Rochester menyesalkan atas tindakan Invasi Russia-Ukraina namun menegaskan kembali bahwa hubungan antara Rochester dengan Novgorod merupakan hubungan persahabatan dan perdamaian dengan warga *sister city* dan bukan antara pemerintah nasional tetapi melampaui politik internasional.(Peter Lovenheim, 2022)

Bagaimanapun tujuan artikel ini untuk mengeksplorasi alasan mengapa negara bagian Maryland, Amerika Serikat mengakhiri hubungan *sister-state* atau *sister city* dengan Leningrad, Russia.

2. TINJAUAN TEORITIS

Konseptualisasi Kerjasama Sistercity

Sister City merupakan salah satu konsep hubungan internasional yang tercipta akibat dari adanya aktor-aktor selain negara yang dapat melakukan kerja sama internasional. *Sister city* juga dapat dikatakan sebuah konsep kerjasama antara dua kota yang sama baik secara geografis dan politik atau karakteristik yang serupa. (Putra, 2021) Adanya kerjasama *sister city* yaitu untuk menghasilkan visi-misi bersama dan dampak positif di kedua

Vol 18, nomor 2, Desember 2023
ISSN 2443-0714 E-ISSN 2621-475X
belah pihak.(Safitri et al., 2023)

Adapun karakteristik dari *sister city* pertama adalah *Associative* yang mengarah pada ide dari “*International friendship*”, pertukaran budaya serta kepedulian terhadap fenomena internasional menyeluruh. Kedua, *Reciproactive* yaitu mengembangkan sistem pertukaran atau hubungan timbal balik terutama dalam bidang pendidikan. Ketiga, *Commercial* merupakan Upaya untuk mengambil keuntungan dari kedua proses (*Associative* dan *Reciproactive* untuk meingkatkan kepentingan kedua belah pihak terutama ekonomi local. (Alam & Sudirman, 2020)

Melihat bagaimana kehadiran *local government* hadir sebagai agen internasional, maka diperlukan upaya dalam menjelaskan variable dari level analisis fenomena hubungan internasional tersebut yaitu kerja sama *sister city*. Pada dasarnya, adanya *sister city* dirancang untuk menghasilkan manfaat bagi mitra internasional, budaya, ekonomi hingga politik.(Gil, 2020)

Kerjasama *sister city* di perkenalkan oleh Dwight D. Eisenhower, Presiden Amerika Serikat pada tahun 1956 pada konferensi Gedung putih.(Erika et al., 2020) Konsep kerja sama *sister city* telah berevolusi berawal sebagai instrumen yang memfasilitasi hubungan internasional dan

pertukaran budaya di tingkat lokal menjadi sebuah alat yang ampuh untuk peningkatan dalam bidang pendidikan dan pembangunan ekonomi dan social di negara-negara.(Franco & Marmelo, 2014a) Kota kembar menjadikan kerangka penting untuk menjaga hubungan dengan satu atau beberapa kota di negara yang berbeda.

Kerjasama *sister city* merupakan *long-term relationship* kedua negara dan menandatangani kesepakatan (MoU) oleh walikota atau pejabat tertinggi termasuk bidang pendidikan, pertukaran budaya, ekonomi, dan lain-lain.(sistercities.org, n.d.-b) Sister Cities Internasional sebagai lembaga kerjasama *sister city* menyebutkan bahwa tujuan adanya kerjasama *sister city* yaitu “*promote peace through mutual respect, understanding and cooperation-one individual, one community at a time*” oleh setiap pemerintah kota yang menjalankan. Kegiatan tersebut melibatkan *people to people contact* melalui berbagai bidang yaitu budaya pendidikan, ekonomi dan lainnya untuk memberikan kontribusi terhadap perdamaian. (sistercities.org, n.d.-a)

Dalam penulisan kerja sama *sister* ini meliputi berakhirnya kerja sama *sister city* negara bagian Amerika Serikat, Maryland dengan Leningrad, Russia termasuk dengan berbagai kerja sama di

berbagai bidang, terutama kerja sama dalam budaya, pendidikan, pertanian, teknologi, *environmental protection*, *human right and tourism*, dengan masing-masing negara *taking on responsibilities as opportunities* dan kebutuhan.(marylandsist erstates.org,n.d.-a) Dalam bentuk praktik lapangan, kegiatan kerja sama tersebut sudah lama terjalin sejak tahun 1993 melalui kerja sama *sister city* dan namun harus berakhir pada tahun 2022.

3. METODE PENELITIAN

Menjawab dari pertanyaan penelitian ini yaitu berdasarkan studi kasus berakhirnya kerjasama *sister city* negara bagian Maryland, Amerika Serikat dengan Leningrad, Russia melalui pendekatan kualitatif-deskriptif dengan metode kajian pustaka yang digunakan untuk dapat belajar dari penelitian-penelitian yang pernah dilakukan sebelumnya.

Penelitian ini juga menggunakan pengumpulan data dari buku, jurnal bereputasi, *website* dan artikel ilmiah lainnya sebagai bahan bacaan dan analisis teoritis. (Anak Agung Mia Intenilia & A. A. B. N. A. Surya Putra, 2021)

Penelitian berbasis dokumen dilakukan dengan mengelola hasil dokumen yang telah dikumpulkan. Dokumen-dokumen tersebut dapat berupa dokumen resmi dari pemerintah,

organisasi, berita online dan hasil penelitian sebelumnya yang berbasis internet seperti buku dan jurnal online. (Putra, 2021)

Dalam analisis ini, kami memilah data yang relevan dan mengklarifikasi informasi dari berbagai sumber sehingga mengetahui faktor-faktor yang mempengaruhi kerja sama sister city harus berakhir antara Maryland dengan Leningrad.

4. HASIL DAN PEMBAHASAN

The Process

Russia dan Ukraina adalah dua negara yang saling berbatasan di Eropa, kedua negara tersebut memiliki dinamika hubungan selama bertahun-tahun. Kamis, 24 Februari 2020, Presiden Rusia Valdimir Putin mengumumkan *special military operation* terhadap Ukraina, serta mengakui Donetsk People's Republic dan Luhansk People's Republic pada 21 Februari dan penandatanganan *mutual cooperation agreement* dengan Russia dan dua wilayah yang memisahkan diri. (Al Jazeera Staff, 2022)

Respon negara lainnya seperti Amerika Serikat, Uni Eropa dan negara lainnya secara substansial melalui peningkatan bantuan militer, kemanusiaan, dan ekonomi ke Ukraina serta memberlakukan serangkaian sanksi berat

Vol 18, nomor 2, Desember 2023
ISSN 2443-0714 E-ISSN 2621-475X
terhadap Russia. (Erin Cox, 2022) Selain itu, ratusan perusahaan AS dan lainnya telah di tarik, di tangguhkan atau dibatasi operasi dengan Russia. (crsreports.congress.gov, 2022)

Presiden Ukraina Volodymyr Zelensky menyebut beberapa kota atau negara bagian di Amerika Serikat yang memiliki kota kembar dengan Russia pada *pertemuan United States Confrence of Mayors* pada hari Jumat menyatakan *“Don’t make any excuses, don’t maintain relations with Russia, and please don’t let those who became murderers call your cities their sister cities.”* (Mitch Smith, 2022)

“Adalah tugas setiap pemerintah untuk tetap waspada terhadap tindakan melanggar hukum terhadap ketertiban umum, prinsip-prinsip demokrasi, dan warga sipil yang tidak bersalah,” *“Setelah menyaksikan invasi tak beralasan ke Ukraina oleh Federasi Rusia, saya berkewajiban untuk segera membubarkan dan mengakhiri kemitraan Maryland dengan Wilayah Leningrad”* Gubernur Larry Hogan, Baltimore, Maryland tulisnya dalam sebuah surat kepada gubernur Leningrad, Aleksandr Drozdenko. (Glynis Kazanjian, 2022)

Berakhirnya hubungan *sister-state* Maryland dengan Leningrad sejak tahun 1993, dimulai pada masa mencairnya

hubungan dan investasi baru Amerika Serikat di Rusia setelah jatuhnya Uni Soviet. Sementara itu, Baltimore kota di negara bagian Maryland juga memiliki hubungan lama dengan kota Odesa di Ukraina. Baltimore menyatakan berdiri dalam solidaritas dengan rakyat Ukraina di dalam dan luar negeri untuk mengutuk tindakan militer Russia terhadap Ukraina.(Bryn Stole, 2022)

Gubernur, walikota dan pemimpin kota di seluruh negeri telah meminta boikot serupa terhadap Rusia selama akhir pekan, menyerukan penduduk untuk menghindari kaviar Rusia, minuman keras dan barang-barang lainnya. Para Senator Maryland juga memberikan pernyataan termasuk mendorong penduduk Maryland untuk memboikot produk Russia.(Erin Cox, 2022)

Larry Hogan mengarahkan Menteri luar negeri Maryland untuk mengakhiri hubungan *sister-state* nya serta mengarahkan lembaga negara untuk meninjau setiap semua kontrak, pengadaan dan kepemilikan yang mungkin memiliki hubungan dengan entitas Russia. (newsBott, 2022)

The Analysis

Dalam konsep *sister city, cities* merujuk tidak hanya pada pemerintah

daerah atau kota tetapi seluruh komunitas termasuk masyarakat, elemen bisnis, hingga sector pendidikan. Adapun pemerintah daerah memainkan peran fasilitasi yang sangat penting dalam membangun dan menjaga hubungan. *Sister city relationship* berarti kesepakatan antara dua kota yang berbeda dan setuju untuk terlibat aktif dan menetapkan berbagai kesepakatan.(Jacobus Christiaan de Villiers et al., 2007)

Namun, *sister city* saat ini telah berevolusi dari *international friendship* dan pertukaran budaya menjadi alat yang ampuh untuk meningkatkan visi dan misi kedua negara masing-masing, juga sebagai aliansi strategis jangka panjang antara kota dengan kota yang berbeda.

Saat ini terdapat juga fenomena keputusan atau tidak berjalan dengan baik hubungan kota kembar walaupun sudah lama terjalin. Salah satu kerja sama *sister city* antara Kota Bogor (Indonesia) dan Kota Tainan (Taiwan) tidak dapat terwujud dikarenakan prinsip *One China Policy* oleh Indonesia, namun kerja sama internasional tetap terwujud dalam bentuk kerja sama berbeda yaitu kerja sama kebudayaan, *people-to-people exchange dan business to business*.(Mahardika & Darmawan, 2020) Kegagalan lainnya hubungan kota kembar antara San

Francisco dan Osaka pada kontroversi patung “*comfort women*” di area publik. (Okiyoshi Takeda, 2020) Kerja sama tidak efektif lainnya adalah *sister city* kota Semarang (Indonesia) dengan Beihai (China), penandatanganan MoU telah terjalin namun tidak ada proses tindak lanjut sehingga kerjasama tersebut terhenti. (Selvinda Novintan Putri & Muhammad Adnan, 2017) Kota Shanghai dengan Praha, Republik Ceko setelah Praha menandatangani hubungan *sister cities* dengan Taipei sebagai melanggar One China Principle. (Jessie Yeung, 2020) dan beberapa kasus serupa, kerja sama *sister city* tidak dapat berjalan dengan baik dikarenakan adanya factor-faktor yang mempengaruhi kerja sama tersebut di kedua belah pihak, termasuk faktor yang mempengaruhi *sister city* antara Maryland dengan Leningrad.

Hal tersebut menjadi penting dikarenakan tidak semua kerja sama *sister city* dapat berjalan dengan baik. Sehingga dalam penelitian ini penulis tertarik membahas mengenai mengapa kerja sama *sister city* Maryland dan Leningrad berakhir.

Terdapat beberapa indikator dalam keberhasilan paradiplomasi yaitu adanya komitmen hubungan kedua belah pihak, partisipasi dan respon terkait program yang dijalankan, MoU, *win-win solution*,

Vol 18, nomor 2, Desember 2023
ISSN 2443-0714 E-ISSN 2621-475X
dan hasil yang nyata. (Tjandradewi & Marcotullio, 2009)

Adapun Inisiasi kerja sama *sister city* Maryland-Leningrad adalah mendorong peluang kerjasama melalui budaya, pendidikan, teknologi, pertanian, perlindungan lingkungan supremasi hukum, *human right* dan *tourism*. (marylandsisterstates, n.d.)

Oleh karena itu, adanya invasi Russia terhadap Ukraina yang dianggap melanggar salah satu inisiasi kerja sama, Gubernur Maryland menyatakan hubungan *sister city* Leningrad dan Maryland diberhentikan sesuai dengan pernyataan dan surat yang di tujukan kepada Gubernur Leningrad bahwa adanya kerja sama *sister city* yaitu mempromosikan perdamaian dan kesejahteraan melalui pemerintah daerah, sesuai dengan surat yang di tujukannya kepada Aleksandr Drozdenko: “*The goal of subnational cooperation is to promote peace and prosperity between communities via local government*”. (Glynis Kazanjian, 2022)

Dalam kasus berakhirnya *sister city* Leningrad dan Maryland, Gubernur Maryland- Larry Hogan mengirim surat kepada Aleksandr Drozdenko-gubernur Oblast Leningrad, pada hari Senin 28 Februari 2022 yang mengutip “*tugas setiap pemerintah untuk tetap waspada terhadap tindakan yang melanggar hukum*

terhadap ketertiban umum, prinsip demokrasi dan warga sipil yang tidak bersalah”, selanjutnya “setelah menyaksikan invasi tanpa alasan ke Ukraina oleh Federasi Russia saya berkewajiban untuk segera membubarkan dan mengakhiri kemitraan Maryland dengan wilayah Leningrad. Lanjutnya setelah mengakhiri hubungan sistercity “Kami mengambil setiap tindakan yang kami bisa untuk menyuarakan dukungan... kami tidak melakukan apapun untuk mendukung Russia dengan cara apapun – atau ekonomi mereka”. (Cheryl Teh, 2022) Dengan mengakhiri hubungan *sister city* kedua negara tersebut sebagai isyarat simbolis untuk mendukung Ukraina.

Adapun menurut pandangan Sister City International dalam *Partnership Agreement Toolkit*, untuk kota Amerika Serikat yang ingin mengakhiri hubungan, surat harus terlebih dahulu dikirim dari pejabat tertinggi di kota tersebut kepada walikota sistercity-nya tentang keputusan tersebut. Selanjutnya, Sister City Internasional harus diberitahu oleh wali kota Amerika Serikat secara tertulis. Selanjutnya, hubungan tersebut dapat dihapus dari semua direktori dan daftar. (SisterCitiesInternational, n.d.) Namun, setelah menempuh jalan formal menuju penghentian, sangat sulit untuk mengakhiri jalinan kerja sama yang sudah terjalin

Vol 18, nomor 2, Desember 2023
ISSN 2443-0714 E-ISSN 2621-475X
selama puluhan tahun.

5. PENUTUP

Fokus dalam penelitian ini adalah berakhirnya kerjasama sister city antara negara bagian Amerika Serikat, Maryland dengan Leningrad, Russia atas dukungan Maryland terhadap Ukraina dalam invasi Russia-Ukraina. Kasus ini patut diperhatikan dikarenakan kerja sama tersebut sudah puluhan tahun terjalin sejak tahun 1993. Dalam penelitian ini menyimpulkan bahwa alasan kerja sama tersebut berakhir dikarenakan *symbolic gesture* Maryland terhadap Ukraina serta sebagai aksi protes terhadap Russia atas tindakan Russia yang dianggap melanggar hukum terhadap ketertiban umum, prinsip demokrasi dan warga sipil yang tidak bersalah dalam invasi Russia terhadap Ukraina.

Berakhirnya kerja sama sister city mungkin terjadi lagi di masa yang akan datang, sebagaimana disebutkan di pendahuluan hampir 100 kota di US memiliki *sistercities relationship* dengan Russia sebelum serangannya ke Ukraina, namun setidaknya 10 telah memutuskan atau menanggukkan *sistercities or sister states* kedua negara tersebut dikarenakan invasi Russia terhadap Ukraina. Termasuk *sister city* Leningrad, Russia dengan Maryland, Amerika Serikat yang sudah

puluhan tahun kerja sama terjalin. Kerja sama *sister city* dapat berakhir dengan berbagai faktor yang dapat mempengaruhi inisiasi kerja sama di kedua belah pihak.

DAFTAR PUSTAKA

- Al Jazeera Staff. (2022). 'No other option': Excerpts of Putin's speech declaring war. *ALJAZEERA*. <https://www.aljazeera.com/news/2022/2/24/putins-speech-declaring-war-on-ukraine-translated-excerpts>
- Alam, G. N., & Sudirman, A. (2020). Paradiplomacy Pemerintah Kota Bandung Melalui Kerja Sama Sister City. *Jurnal Ilmiah Hubungan Internasional*, 16(1), 31–50. <https://doi.org/10.26593/jihi.v16i1.3365.31-50>
- Anak Agung Mia Intenilia, & A. A. B. N. A. Surya Putra. (2021). From Local to Global: Examining Sister City Cooperation as Paradiplomacy Practice in Denpasar City, Bali, Indonesia. *Jurnal Bina Praja*, 13(2), 357–367.
- Bryn Stole. (2022). As Maryland ends 'Sister State' partnership with St. Petersburg, Baltimore rekindles ties with Ukraine's Odesa. *Baltimore Sun*. <https://www.baltimoresun.com/2022/02/28/as-maryland-ends-sister-state-partnership-with-st-petersburg-baltimore-rekindles-ties-with-ukraines-odesa/>
- Cheryl Teh. (2022). Maryland severs its sister-city links with Russia's Leningrad region in a symbolic gesture of support for Ukraine. *Business Insider*. <https://www.businessinsider.com/maryland-severs-sister-city-ties-with-russia-leningrad-2022-3#:~:text=Maryland%20severed%20its%20sister%20city,the%20two%20>
- Vol 18, nomor 2, Desember 2023
ISSN 2443-0714 E-ISSN 2621-475X
n%20February%202028.
- crsreports.congress.gov. (2022). *Russia's War Against Ukraine: Overview of U.S. Sanctions and Other Responses*. <https://crsreports.congress.gov/product/pdf/IN/IN11869>
- Erika, L., Rizki, D., Nurika, R., Sunan, U., & Surabaya, A. (2020). Perkembangan Sister City Surabaya-Guangzhou dan Dampaknya terhadap Kota Surabaya. In *Jurnal Hubungan Internasional* □ Tahun XIII (Issue 2).
- Erin Cox. (2022). Maryland leaders pull vodka from shelves, sever sister-city ties with Russia. *Washington Post*. <https://www.washingtonpost.com/dcmd-va/2022/02/28/hogan-ukraine-leningrad-sistercity/>
- Franco, M., & Marmelo, E. (2014a). SISTER-CITY RELATIONSHIPS AS A FORM OF INTER-ORGANIZATIONAL COOPERATION: EXPLORATORY CASE STUDIES IN THE PORTUGUESE CONTEXT * Mário FRANCO Elsa MARMELO. *Transylvanian Review of Administrative Sciences*, 75–89.
- Franco, M., & Marmelo, E. (2014b). Sister-City Relationships As a Form of Inter-Organizational Cooperation: Exploratory Case Studies in the Portuguese Context SISTER-CITY RELATIONSHIPS AS A FORM OF INTER-ORGANIZATIONAL COOPERATION: EXPLORATORY CASE STUDIES IN THE PORTUGUESE CONTEXT * Mário FRANCO Elsa MARMELO. In *Transylvanian Review of Administrative Sciences*. <https://www.researchgate.net/publication/260145071>
- Gil, C. (2020). The sister cities program and tourism. *Journal of Hospitality and Tourism Management*, 45, 182–191. <https://doi.org/10.1016/j.jhtm.2020.08.012>

Glynis Kazanjian. (2022). Invasion of Ukraine prompts Md. leaders to renounce, end Sister State status with Russia. *ABC7News*.

<https://wjla.com/news/local/ukraine-maryland-senate-president-calls-on-governor-larry-hogan-renounce-russian-city-sister-status-st-petersburg-larry-hogan-bill-ferguson>

Jacobus Christiaan de Villiers, Tobias Johannes de Coning, & E. V. D. M. Smit. (2007). Towards an understanding of the success factors in international twinning and sister-city relationships. *South African Journal of Business Management*, 38(1), 1–10. <https://doi.org/10.4102/sajbm.v38i1.573>

Jessie Yeung. (2020). Prague's tryst with Taipei sees Shanghai spurned in sister city love triangle. *CNN*. <https://edition.cnn.com/2020/01/15/asia/prague-taiwan-china-intl-hnk-scli/index.html>

Ken Stone. (2022). 10% of U.S. Cities Have Cut Sister City Ties with Russia Over Ukraine Horrors. *Times of Sandiego*. <https://timesofsandiego.com/politics/2022/04/21/10-of-u-s-cities-have-cut-sister-city-ties-with-russia-over-ukraine-horrors/>

Laurie Jo Miller Farr. (2022). *Sisters No More. Breaking Up is Not Hard to Do*.

Lorraine Gabbert. (2022, March). San Jose won't split from sister city over Ukraine conflict. *San Jose Spotlight*. <https://sanjosespotlight.com/san-jose-wont-split-from-sister-city-over-ukraine-conflict/>

Mahardika, M. T., & Darmawan, A. (2020). Implikasi Kebijakan One China Policy dalam Kegagalan Kerjasama Sister City antara Bogor dan Tainan di Taiwan. *JIIP: Jurnal Ilmiah Ilmu Pemerintahan*, 5(2), 217–237.

marylandsisterstates. (n.d.). *LENINGRAD REGION/CITY OF ST. PETERSBURG, RUSSIA*. Retrieved October 27, 2023, from <https://www.marylandsisterstates.org/about-leningrad-regioncity-of-st-petersburg-russia/>

marylandsisterstates.org. (n.d.-a). *LENINGRAD REGION/CITY OF ST. PETERSBURG, RUSSIA*. Retrieved June 13, 2023, from www.marylandsisterstates.org

marylandsisterstates.org. (n.d.-b). *Sister States Maryland*.

Mitch Smith. (2022). Zelensky tells U.S. mayors to end their sister-city ties with Russia. *The New York Times*. <https://www.nytimes.com/2022/06/03/world/europe/zelensky-us-russia-sister-cities.html>

newsBott. (2022). PHOTO RELEASE: Governor Hogan Takes Part In Prayer Service at St. Michael the Archangel Ukrainian Catholic Church. *Southern Maryland Community Forum*. <https://forums.somd.com/threads/photo-release-governor-hogan-takes-part-in-prayer-service-at-st-michael-the-archangel-ukrainian-catholic-church.382953/>

Okiyoshi Takeda. (2020). When Sister City Relationship between Allied Countries is Ended Case of Osaka and San Fransisco. *The Aoyama Journal of International Politics, Economics and Communication*, 158–169.

Peter Lovenheim. (2022). Sister Cities of Rochester responds to war in Ukraine. *Rochester Beacon*. <https://rochesterbeacon.com/2022/03/14/sister-cities-of-rochester-responds-to-war-in-ukraine/>

Putra, R. M. (2021). INTERNATIONAL RELATIONS PERSPECTIVE OF SISTER CITY: CONCEPT AND PRACTICES. *Natapraja*, 9(2).

Safitri, N., Syafira, S. P., & Kurniawati, D. E. (2023). Analisa Faktor Penyebab Kegagalan Sister Cities di Indonesia. *Jurnal Ilmu Sosial Dan Humaniora*, 6(1).

<https://jayapanguspress.penerbit.org/index.php/ganaya>

Selvinda Novintan Putri, & Muhammad Adnan. (2017). Kegagalan Kerjasama Sister City Kota Semarang dengan Kota Beihai. *Journal of Politic and Government Studies*, 6(2), 251–260.

Siste, K., & Rizkiya Anjani, N. (n.d.). *The Form of Jakarta-Berlin Paradiplomacy in Sister City Cooperation in the Field of Culture under International Relations*. <https://www.researchgate.net/publication/357131334>

SisterCitiesInternational. (n.d.). *Partnership Agreement Toolkit Types of Affiliations Sister City Relationship*.

sistercities.org. (n.d.-a). *To Promote Peace Through Mutual Respect, Understanding, and Cooperation One Individual, One Community at a Time*. SisterCitiesInternational. Retrieved October 25, 2023, from <https://sistercities.org/about-us/our-mission/>

sistercities.org. (n.d.-b). *WHAT IS A SISTER CITY?* SisterCitiesInternational. Retrieved November 10, 2023, from <https://www.sistercities.org/what-is-a-sister-city/>

Tjandradewi, B. I., & Marcotullio, P. J. (2009). City-to-city networks: Asian perspectives on key elements and areas for success. *Habitat International*, 33(2), 165–172. <https://doi.org/10.1016/j.habitatint.2008.10.021>

USRCC. (n.d.). *U.S. – RUSSIA SISTER CITIES*.